

Jakso 1: Osakeyhtiön hallituksen asema ja vastuut

Aika tiistai 3.3.2026 klo 11.15–17.50
Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

- 11.15** *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*
- 12.15** Kurssin avausluento – Tervetuloa HHJ-kurssille!
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*
- 12.35** Esittelykierros
- Tauko*
- 13.25** Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä
- Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan roolit ja tehtävät
*TkT **Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy*
- Tauko*
- 14.30** Hallituksen vastuut
- Hallituksen ja hallituksen jäsenen vastuut
- Muut keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet
*TkT **Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy*
- Kahvitaluko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 15.35** Kestävä toiminta
- Vahinkojen välttäminen
- Riskienhallinta
- Hyvä hallintotapa
*TkT **Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy*
- Tauko*
- 16.40** Case
- 17.30** Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 17.50** Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso 2: Hallitustyön toimivuus

Aika keskiviikko **11.3.2026 klo 11.15–17.15**
Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.50 Hallituksen kokoonpano
- Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan
- Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin
***Rajja-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

Tauko

13.55 Hallituksen organisointi ja työskentelytavat
- Järjestäytyminen
- Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat
- Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö
***Rajja-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

15.00 Hallituksen kokous
- Hallituksen kokousjärjestelyt
- Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt
***Rajja-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

Tauko

16.05 Case

16.55 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.15 Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

Aika keskiviikko 18.3.2026 klo 11.15–16.50
Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

- 11.15** *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*
- 12.15** Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*
- 12.25** Hallitus strategiatyön keskiössä
- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta
 - Hallituksen rooli strategiatyössä
 - Omistajatahto ja sen kytkentä yrityksen strategiaan
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Tauko*
- 13.30** Strateginen ajattelu
- Eri tavat ajatella strategisesti
 - Maailman muutos ja tulevaan katsominen
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 14.35** Hallitus ja strategian toteuttaminen
- Strategiaprosessi
 - Itse strategia
 - Johtamisjärjestelmä
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Tauko*
- 15.40** Case
- 16.30** Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 16.50** Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso: Ryhmätyö

Aika keskiviikko 25.3.2026 klo 12.00–16.30

Paikka Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätyöhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätyöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön ”advisory boardin”.

Ryhmätyön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmissä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



Kurssilaisten kommentteja ryhmätyöpäivästä:

"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätyön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."

"Ryhmätyö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."

"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"

"Ryhmätyössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."

"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."

"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso 4: Suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa

Aika tiistai 31.3.2026 klo 11.15–18.30

Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.25 Strategisesta ohjauksesta suorituskyvyn johtamiseen

- Mittaaminen
- Palkitseminen
- Hallituksen rooli suorituskyvyn johtamisessa
***Henry Kampman**, KTM, Revisium Oy*

Tauko

13.30 Taloudellinen suorituskyky ja arvonluonnista huolehtiminen

- Hinnoittelu, budjetointi, investointi ja kassavirtalaskelmat
- Pääomarakenne ja lisärahoitus
- Yrityksen arvon kasvattaminen
***Henry Kampman**, KTM, Revisium Oy*

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

14.35 Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana

- Tilinpäätös
- Tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
- Varojen jako yhtiöstä
***Henry Kampman**, KTM, Revisium Oy*

Tauko

15.40 Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min

- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu
ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija

Tauko

17.05 Päätösluento

17.20 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.40 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti

17.50 Hallituspartnerien puheenvuoro

18.00 Todistusten jako ja Bubbles & Snack
verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä pientä suolaista

18.30 Kurssi päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533